



معهد التكوين السككي
INSTITUT DE FORMATION FERROVIAIRE

L'EXCELLENCE
EN PARTAGE

CATALOGUE DE FORMATION

VOLUME 8
MANAGEMENT DE PROJETS

Edition 2020

SOMMAIRE

	Page
NAISSANCE DE L'IFF	1
MISSIONS ET VALEURS	2
SE FORMER A L'IFF.....	3
ILS RECOMMANDENT NOS FORMATIONS.....	5
ILS NOUS FONT DÉJÀ CONFIANCE.....	6
MOT DE LA DIRECTION.....	7

FICHES PRODUIT – Management de Projet

IFF MP01 – Maîtriser les délais	9
IFF MP02 – Intégrer le mode projet	10
IFF MP03 – Manager en mode projet	11
IFF MP07 – Maîtriser les risques	12
IFF MP08 – Maîtrise des coûts et estimation	13

NAISSANCE DE L'IFF

ONCF et SNCF, engagés dans un partenariat **durable**, ont permis la mise en exploitation couronnée de succès de **la première liaison à Grande Vitesse du continent Africain**.

Avril 2013

Protocole d'accord définitif de création de l'IFF

30 Mars 2015

Début des formations



Octobre 2007

Accord intergouvernemental pour la création de la LGV Tanger-Casablanca



Septembre 2011

Protocole d'accord préliminaire de la création de l'IFF



De ce partenariat au service du succès de la LGV est né l'Institut de Formation Ferroviaire, qui a eu le privilège de se voir confier **la formation des opérateurs de la Grande Vitesse**.

L'Institut a la vocation d'être un **acteur de référence** dans les formations ferroviaires. Il offre un vaste catalogue portant sur l'ensemble des compétences utiles à l'exploitation ferroviaire de **fret** et à la **logistique**, mais également déclinable au **transport urbain et péri-urbain**.

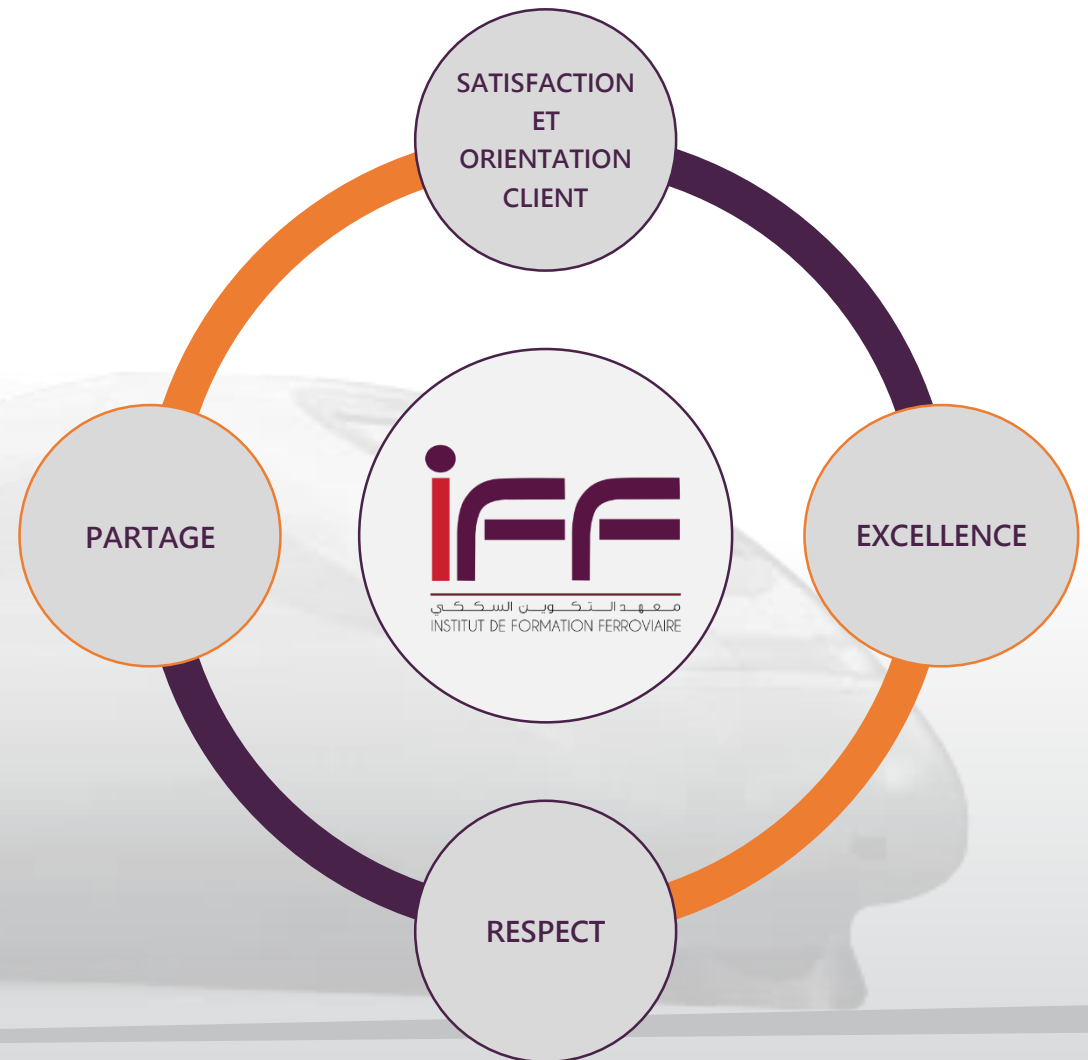
Les formations dispensées par l'IFF visent **l'excellence** et sont destinées aux collaborateurs de tous les acteurs du transport ferroviaire ou guidé.

MISSIONS ET VALEURS

Quatre valeurs guident notre action :
L'orientation client, le partage, l'excellence et le respect.

Nous les avons définies conjointement avec les formateurs et référents qui interviennent, et c'est dans cet esprit que nous dispensons les formations et partageons notre expertise.

Leur traduction concrète fait l'objet de toute notre attention.



SE FORMER À L'IFF

Rabat, **capitale du Maroc** est le grand centre politique et administratif du pays, où se trouve la palais royal, les instances gouvernementales et les ambassades.

Rabat est aussi une ville commerciale et industrielle où le tourisme et l'artisanat local jouent un rôle économique majeur.

Située dans le Nord du pays, sur la **côte Atlantique**, sur la rive gauche de l'embouchure du **Bouregreg** et face à la ville de **Salé**, Rabat est une capitale où il fait bon vivre.

Elle est le siège de l'Université Mohammed V et de plusieurs instituts culturels et d'enseignement, comme **l'IFF depuis 2015**.



Climat méditerranéen

- Température maximale moyenne: 21,9 °C
- Température minimale moyenne: 12,5 °C



Langues officielles

- Arabe
- Amazighe

Langue parlée

- Français



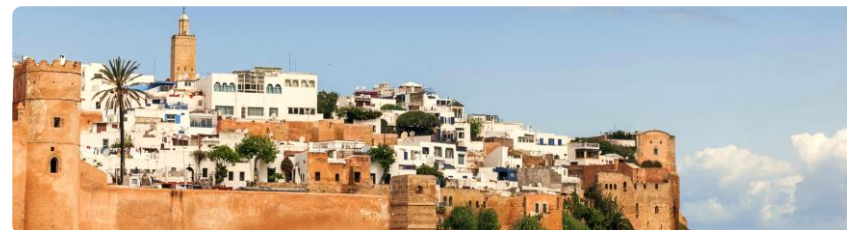
Devise

- Dirham marocain (MAD)



Sites d'intérêt

- Tour Hassan
- Kasbah des Oudayas
- Chellah
- Bibliothèque Nationale
- Théâtre National
- Etc.



Kasbah des Oudayas



Centre ville de Rabat

SE FORMER À L'IFF

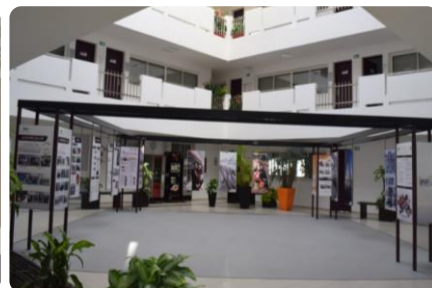


Une situation géographique idéale

Situé au cœur du quartier de l'**Agdal** à Rabat, l'Institut de Formation Ferroviaire est 5 minutes à pied de la **Gare Rabat-Agdal**.

Le quartier est également bien desservi par les transports en commun :

- **Tramway**, station Avenue de France
- Diverses lignes de **bus et de taxis**



Ressources pédagogiques

D'une superficie de **3000m²**, l'IFF a été pensé pour proposer à ses stagiaires un accueil chaleureux et un cadre de travail propice à l'apprentissage,

- **18 salles de formation** dont 8 équipées de tableaux numériques interactifs (TNI) réparties sur 2 étages
- **7 salles de travaux pratiques** avec maquettes pédagogiques
- Un **simulateur de conduite multifonctionnel** composé de :
 - 6 cabines de conduite indépendantes
 - 2 postes instructeurs
 - 1 poste observateur

Il permet de reproduire les pupitres de conduite de plusieurs engins dans des configurations variées, telles que:

- **Locomotive E1400 ONCF** (locomotive ALSTOM Prima II) en configuration Fret ou Voyageurs
- **Automotrice « Z2 »** (ANSALDO-BREDA) en unité simple ou double
- **Rame Grande Vitesse Maroc** (ALSTOM) en configuration simple et double
- Une **connexion wifi** à disposition de tous les stagiaires
- Un **espace de restauration** entièrement rénové en 2019

ILS RECOMMANDENT NOS FORMATIONS

Jean Robert AVATOLI – DRH de chemin de fer au Gabon

« La présentation des modules de formation dispensés et les moyens pédagogiques modernes font de l'IFF un cadre de développement des compétences d'excellence ».

Ahmed MOKHFI – Cadre à l'ONCF

« Cette formation représente une période d'interaction convivial, des moments agréables d'échanges et de mise en pratique des techniques pédagogiques ».



Houria BENNI SADOUKI – Responsable des formations pour la SNCF

« En tant que sponsor de ce nouveau voyage apprenant, j'ai pu constater qu'au-delà de la thématique, ce travail de groupe permet aux participants un vrai travail collectif qui développe leur capacité d'écoute, d'analyse et un environnement de travail multiculturel. L'appui et la méthodologie de l'animateur/coach facilitent la prise de recul et font de cette expérience un vrai moment de développement personnel ».

Ahmed BENSaid – Chef de gare

« Au nom de notre promotion de chef de gare 2019 je tiens à vous remercier pour les efforts déployés afin de nous permettre de passer de bons moments à l'IFF. Cette formation s'est passée dans de bonnes conditions et ce grâce aux magnifiques animateurs et personnels de l'Institut ».

Christian MAGNI – Adjoint au Directeur Général de SETRAG

« J'ai été heureux de passer deux mois de formation à l'IFF pour me permettre d'acquérir des connaissances dans le domaine de l'exploitation. C'est grâce à cette formation que je viens d'être nommé Adjoint au DG de SETRAG ».

*L'ensemble des modules que nous proposons sont systématiquement soumis à un test de satisfaction des stagiaires.

ILS NOUS FONT DÉJÀ CONFIANCE



MOT DE LA DIRECTION



Représentée par
**Monsieur Karim Eddine
CHENNOUF**



Président du Directoire



Représentée par
**Monsieur Christophe
MARTIN**



Directeur Général

50%



50%

L'IFF est une société anonyme de droit marocain à directoire et à conseil de surveillance, détenue à parité par l'ONCF et par la SNCF,

INSTITUT DE FORMATION FERROVIAIRE L'EXCELLENCE EN PARTAGE

L'IFF a ouvert ses portes le **30 mars 2015** à Rabat.

L'engagement de toute l'équipe a permis, dès les premiers mois, de faire de notre Institut un succès. Avec **95% d'avis positifs**, les stagiaires expriment leur ressenti sur la qualité des formations. Ce haut niveau de satisfaction, non démenti dans le temps, illustre l'ambition d'excellence qui nous anime.

Ces résultats sont partagés par les commanditaires qui font confiance à l'IFF. Ainsi, depuis 2015, ce sont près de **6000 stagiaires chaque année**, issus de la SNCF et de l'ONCF, qui profitent de nos formations. En 2018, plus de **7000 journées de formation** ont été dédiées à la préparation de l'exploitation de la Grande vitesse au Maroc.

Co-développées par la SNCF et l'ONCF, ces formations –plus d'une centaine– ont pour objectif d'être **innovantes**. Elles sont animées par les meilleurs spécialistes issus des deux entreprises, ainsi que par des partenaires sélectionnés.

Depuis sa création, l'IFF a su attirer la **confiance** de nouveaux opérateurs de France, du Maroc et de l'Afrique Francophone.

Nous sommes fiers de cette confiance, et des résultats obtenus. Vous trouverez dans cette plaquette des éléments d'information sur notre institut et notre offre, qui, nous l'espérons, vous inviteront à nous confier la formation de vos collaborateurs, dans un objectif d'excellence et de partage, au-delà des frontières.

FICHES PRODUIT

MANAGEMENT DE PROJET

Ces formations permettront aux cadres de piloter et de mener à bien leurs projets tout en appliquant les pratiques internationales.

Le stagiaire pourra acquérir les fondamentaux du management de projet, du travail en mode projet et en équipe.

Connaître les principes les méthodes de planification et de maîtrise des coûts et des risques. Mais aussi comprendre les points clés d'une gestion de projet en terme d'organisation, de pilotage et de fonctionnement. Puis définir une vision, une ambition et des conditions de réussite d'un projet sur le plan comportemental et humain.

**PUBLIC CIBLÉ**

Tous les membres d'une équipe projet (cadres), y compris chef de projet, souhaitant se spécialiser dans la gestion des délais d'un projet.

**OBJECTIFS**

- ✓ Apprendre à structurer un projet afin de pouvoir piloter et maîtriser les délais de celui-ci.
- ✓ Mettre en pratique en utilisant MS Project.

**MODALITÉS PÉDAGOGIQUES**

- ✓ Mise en pratique en utilisant individuellement MS Project.
- ✓ Plusieurs cas d'application par jour.

**PRÉREQUIS**

Ce module requiert d'avoir suivi la formation MP02 « Intégrer le mode projet ».

**DURÉE: 4,5 JOURS****PROGRAMME**

- ✓ Définir les activités d'un projet par vagues, les planifier, jalonner.
- ✓ Organiser les activités en séquences (liens entre activités, décalage avec avance ou/et retard, diagramme de réseau du projet – PERT).
- ✓ Estimer la durée des activités (besoin en ressources, calendrier des ressources...).
- ✓ Estimer le planning d'un projet (l'échéancier) à partir de l'analyse des séquences d'activité, des durées, des besoins en ressources et des contraintes de l'échéancier (chemin critique, analyse des éventualités, chevauchement, compression, courbe d'avancement, diagramme de Gantt...).
- ✓ Maîtriser l'échéancier (définir une référence, constater les écarts, agir, rapport d'avancement, revue de performance, avancement physique).
- ✓ Travailler en mode partagé, consolider plusieurs projets.

INTÉGRER LE MODE PROJET



PUBLIC CIBLÉ

Tous les membres d'une équipe projet (cadres), y compris chef de projet, souhaitant acquérir les fondamentaux du management de projet.



OBJECTIFS

Mettre en pratique les concepts de planification et de maîtrise des projets, ainsi que les enjeux et les facteurs essentiels de réussite.



MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Exposés théoriques, s'appuyant sur des études de cas, méthode du questionnaire permettant l'apprentissage par la découverte, et travail en sous-groupe.



PRÉREQUIS

Aucun.

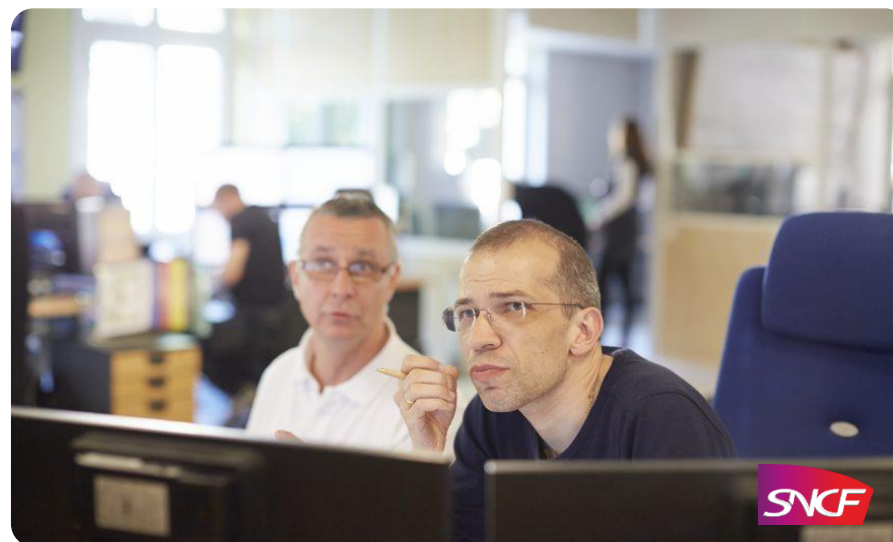


DURÉE: 4,5 JOURS



PROGRAMME

- ✓ Maîtriser les principes fondamentaux du management de projet.
- ✓ Définir et caractériser un projet.
- ✓ Démarrer le projet.
- ✓ Planifier le projet.
- ✓ Réaliser, surveiller, et maîtriser le projet.
- ✓ Clôturer le projet.



• **Evaluation de niveau 2** : Evaluation des capacités acquises en fin de formation ➡ **Oui**



PUBLIC CIBLÉ

Tous les membres d'une équipe de projet (cadres), y compris chef de projet, souhaitant progresser dans le management en mode projet.



OBJECTIFS

Acquérir les outils et les modes de comportement favorisant le travail en équipe projet.



PRÉREQUIS

Ce module requiert d'avoir suivi la formation MP02 « Intégrer le mode projet ».



MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Travail en sous-groupe, mises en situation avec observation et débriefing, étude de cas.



DURÉE: 4,5 JOURS



PROGRAMME

- ✓ Se projeter ensemble dans un projet, team building.
- ✓ Mettre en œuvre le leadership, au service de la coopération et de la mobilisation des hommes.
- ✓ Construire une équipe projet.
- ✓ Travailler en équipe et mobiliser les hommes.
- ✓ Communiquer, gérer le temps et conduire les réunions.
- ✓ Gérer le stress et les conflits.



**PUBLIC CIBLÉ**

Tous les membres d'une équipe projet (cadres), y compris les chefs de projet cadres souhaitant se spécialiser dans la gestion des risques d'un projet.

**OBJECTIFS**

Illustrer le rôle du management des risques dans un projet et la valeur ajoutée qu'il peut apporter au bon déroulement du projet.

**PRÉREQUIS**

Avoir suivi le module IFF MP02 « Intégrer le mode projet » et disposer d'une expérience de 6 mois à 1 an dans la gestion de projet.

**MODALITÉS PÉDAGOGIQUES**

Exercices, étude de cas, vidéos, travail en sous-groupes, échanges des bonnes pratiques.

**DURÉE: 4,5 JOURS****PROGRAMME**

- ✓ Comprendre le rôle d'un plan de management des risques.
- ✓ Maîtriser la démarche de management des risques d'un projet.
- ✓ Identifier et distinguer les risques positifs et négatifs (Ishikawa, flux...).
- ✓ Evaluer les risques et les hiérarchiser (analyse qualitative...).
- ✓ Elaborer et maîtriser les mesures de réponse aux risques (améliorer les opportunités, réduire les menaces, que faire face aux risques résiduels? ...).
- ✓ Contrôler les actions liées au traitement des risques et les réévaluer périodiquement (surveiller et maîtriser les risques, rapports de performance).



• **Evaluation de niveau 2** : Evaluation des capacités acquises en fin de formation ➡ **Oui**

**PUBLIC CIBLÉ**

Tous les membres d'une équipe projet (cadres), y compris chef de projet, souhaitant se spécialiser dans le management des coûts d'un projet. .

**OBJECTIFS**

- ✓ Comprendre le rôle du management des coûts.
- ✓ Adopter une démarche structurée d'estimation des coûts.
- ✓ Gérer efficacement les coûts durant toutes les phases de réalisation.

**PRÉREQUIS**

Avoir suivi le module IFF MP02 « Intégrer le mode projet » et disposer d'une expérience de 6 mois à 1 an dans la gestion de projet.

**MODALITÉS PÉDAGOGIQUES**

Exercices, études de cas, vidéos, travail en sous-groupe, échanges des bonnes pratiques.

**PROGRAMME**

- ✓ Définir l'allotissement budgétaire d'un projet au travers l'organigramme des tâches.
- ✓ Mettre en œuvre les différentes méthodes d'estimation aussi bien pour des prestations intellectuelles que pour des coûts de travaux et de fournitures.
- ✓ Assimiler et comprendre les actions nécessaires pour maîtriser et suivre les coûts du projet.
- ✓ Comprendre et utiliser les techniques d'analyse financière dans le cadre de nouveaux projets.
- ✓ Maîtriser le budget en faisant les mises à jour nécessaires du coût à terminaison au travers des méthodes du reste à faire et de l'avancement physique.
- ✓ Contrôler la gestion en termes de recettes, de dépenses, de facturation et de trésorerie.
- ✓ Intégrer la dimension risque afin de fiabiliser la pertinence des données et valider le budget.
- ✓ Appliquer les modalités de communication et de reporting (tableau budgétaire) permettant la maîtrise et de la marge.

**DURÉE: 4,5 JOURS**

• **Evaluation de niveau 2** : Evaluation des capacités acquises en fin de formation ➡ **Oui**

NOUS CONTACTER



LOCALISATION



Avenue Ibn Sina - AGDAL

Rabat, Maroc

Géolocalisation GPS : 34°00' 00.59"N 06°51'05.57"W



FORMATION SUR MESURE

Vous recherchez **une formation adaptée à vos besoins ?**
Contactez nous pour plus d'informations.



HORAIRES DE LA FORMATION

Du Lundi au Vendredi : **8h30-17h00**
Fermé le week-end



À DISTANCE

- +212 (0) 537 68 00 33
- www.iff-ma.com (site internet)
- contact@iff-ma.com (E-mail)



Page LinkedIn

Institut de Formation Ferroviaire



معهد التكوين السككي
INSTITUT DE FORMATION FERROVIAIRE

L'EXCELLENCE
EN PARTAGE